



# LIDERE SEU DISTRITO

Presidente de Comissão  
2017-20





# CONTEÚDO

## Introdução

### 1 Responsabilidades

Equipe de liderança distrital.....	2
Plano de comunicação.....	2
Treinamento.....	3
Apoio aos clubes.....	3

### 2 Comissões eficazes

Preparação.....	4
Metas.....	4
Motivação dos membros.....	5
Reuniões produtivas.....	5
Delegação de tarefas.....	5
Futuros líderes.....	6

### 3 Recursos

Apoio dos funcionários do Rotary e dos líderes regionais.....	7
Recursos digitais.....	7
Publicações e materiais de referência.....	8

## Apêndices

1. Seminário de Treinamento da Equipe Distrital — perguntas para discussão.....	9
2. Treinamentos do Rotary.....	11

Esta é a edição de 2016 da publicação *Lidere Seu Distrito: Presidente de Comissão*, para ser usada em 2017-18, 2018-19 e 2019-20. As informações aqui contidas se baseiam nos [documentos estatutários e normativos](#) do Rotary. Alterações a tais documentos feitas depois da publicação deste manual revogam as normas aqui dispostas.

# INTRODUÇÃO

Parabéns pela sua indicação ao cargo de presidente de comissão distrital. Este manual explica como você apoiará os clubes e trabalhará com a sua equipe. Leve esta publicação ao Seminário de Treinamento da Equipe Distrital para usá-la como referência e, antes do evento, leia as perguntas para discussão do Apêndice 1.

## DÚVIDAS?

Para melhor entender o seu papel, converse com o governador, o ex-governador, ex-integrantes da comissão ou líderes regionais sobre as expectativas e responsabilidades referentes à sua função. A [Equipe de Suporte a Clubes e Distritos](#) também está à disposição para lhe dar assistência, assim como outros funcionários da Sede Mundial e dos nossos [escritórios internacionais](#).

Se tiver perguntas ou comentários sobre este manual, contate a equipe de Capacitação de Líderes pelo e-mail [learn@rotary.org](mailto:learn@rotary.org).



# RESPONSABILIDADES

Cada comissão tem seu próprio papel na equipe distrital, mas todas compartilham as seguintes responsabilidades:

- trabalhar com o governador, governador eleito e governador indicado para alcançar as metas do distrito;
- promover e participar de treinamentos e da Conferência Distrital;
- dar apoio e orientação aos líderes dos clubes;
- repassar aos dirigentes dos clubes informações recebidas do distrito, de líderes regionais e dos funcionários e comissões do Rotary;
- compartilhar histórias de sucesso, desafios, ideias inovadoras e feedback dos clubes com a equipe distrital, os líderes regionais e a Sede Mundial do Rotary.

Para conhecer as atribuições e responsabilidades de cada comissão distrital, [acesse o nosso site](#).

QUADRO ASSOCIATIVO	PROGRAMAS
Atração e Engajamento de Associados Rotary Global Rewards Desenvolvimento de Novos Clubes	Grupos de Companheirismo Intercâmbio Rotário da Amizade Núcleos Rotary de Desenvolvimento Comunitário
SERVIÇOS	JOVENS
Serviços à Comunidade Serviços Internacionais Serviços Profissionais Serviços à Juventude	Interact Rotaract Intercâmbio de Jovens RYLA
OUTRAS	
Alumni Conferência Distrital Finanças Indicação	Imagem Pública Promoção da Convenção Fundação Rotária Capacitação

## EQUIPE DE LIDERANÇA DISTRITAL

Você é parte integral da equipe de liderança do distrito, da qual fazem parte o governador, governador eleito, governador indicado, governadores assistentes e comissões distritais. Os integrantes deste grupo são escolhidos com base em sua experiência rotária e profissional. Antes de iniciar seu mandato, você e os outros membros da equipe definirão as metas distritais.

## PLANO DE COMUNICAÇÃO

Com ajuda do governador, crie um plano de comunicação para ajudá-lo a transmitir aos clubes as informações necessárias. Inclua no plano as seguintes pessoas:

Líderes distritais	Líderes de clube
Governador	Presidentes
Governador eleito	Secretários
Governador indicado	Presidentes
Ex-governadores	Presidentes eleitos
Governadores assistentes	Secretários executivos
Presidentes de comissões	Tesoureiros
Instrutores	Presidentes de comissões
	Instrutores

Leia sobre público e propósito de cada seminário no Apêndice 2: Eventos de Treinamento do Rotary.

## TREINAMENTO

No Seminário de Treinamento da Equipe Distrital, os futuros integrantes das comissões e governadores assistentes traçam planos para o ano à frente. É importante também participar de outros eventos e seminários distritais para conhecer os líderes dos clubes.

## APOIO AOS CLUBES

Você apoiará os clubes de acordo com a área de atuação da sua comissão e as metas estabelecidas para o ano. O objetivo é servir de recurso para os Rotary Clubs, sobretudo aqueles que estão realizando uma determinada atividade pela primeira vez ou os que estão passando por dificuldades. Consulte a [estrutura recomendada para as comissões dos clubes](#) a fim de determinar com quais grupos você provavelmente trabalhará.

Lembre-se de ajudar os clubes a analisarem seus pontos fortes e fracos, e a superar desafios. Com a colaboração do instrutor distrital, crie um plano de treinamento que atenda a necessidades específicas. O governador e seus assistentes podem indicar você a clubes que precisam de assistência.

Como não é possível visitar todos os clubes, organize webinars ou teleconferências para se comunicar com o maior número possível de pessoas. E pergunte ao governador sobre os eventos aos quais você pode comparecer para dar apoio aos associados.





## COMISSÕES EFICAZES

Para ter uma comissão de sucesso e aumentar a sua produtividade, concentre-se em seguir o plano estratégico do distrito. Veja abaixo algumas ideias e táticas úteis.

### PREPARAÇÃO

A interação constante entre os membros da comissão ajuda a manter o nível de engajamento alto. Se houver muitos integrantes novatos, marque uma reunião para explicar o trabalho e as metas para o ano.

Crie um documento com a descrição das responsabilidades da comissão e peça a opinião dos novos membros, pois eles podem ter perspectivas e experiências diferentes que contribuirão ao dinamismo do grupo.

### METAS

Para concretizar a visão da comissão a longo prazo, defina metas anuais alinhadas às metas distritais estabelecidas pela equipe de liderança e o governador. Pense em novos desafios a superar e estabeleça um número sensato de metas a cada ano, de acordo com o tamanho da comissão, para que o alcance de todas elas seja possível.



Crie um plano de ação para cada meta:

- defina um cronograma;
- identifique quem é responsável pela sua implementação;
- decida como o sucesso será mensurado;
- avalie o progresso regularmente e faça os ajustes necessários.

## MOTIVAÇÃO DOS MEMBROS

Para manter a comissão motivada:

- garanta que as metas sejam viáveis;
- explique os benefícios que o grupo oferece aos rotarianos do distrito;
- convide alguns integrantes para apresentar relatórios periódicos sobre o progresso dos trabalhos;
- crie oportunidades de socialização;
- delegue responsabilidades de acordo com os conhecimentos de cada integrante;
- peça ideias para cada membro, mostrando-se aberto para testá-las.

## REUNIÕES PRODUTIVAS

Estruture suas reuniões de modo a promover comunicação, feedback e compartilhamento de ideias. Isso ajudará todos os integrantes a se sentirem envolvidos e os incentivará a participar de forma mais ativa nas reuniões. Veja algumas dicas:

- defina um cronograma de reuniões;
- crie uma programação específica para cada reunião;
- distribua materiais com antecedência;
- peça para um dos integrantes tomar notas do que for discutido e passar as informações aos demais posteriormente.

## DELEGAÇÃO DE TAREFAS

Use seu tempo para se concentrar nos aspectos mais importantes da comissão, delegando outras tarefas aos membros. Para facilitar o processo:

- inclua prazos, instruções e contexto, verificando o progresso e dando feedback periodicamente;
- use os talentos e conhecimentos do grupo, designando tarefas de acordo com a disponibilidade e experiência dos integrantes;
- ajude os membros da comissão a adquirirem novas habilidades, emparceirando pessoas já experientes em uma determinada área com outras que queiram ampliar seus conhecimentos.

## FUTUROS LÍDERES

Cargos de liderança distrital oferecem oportunidades para crescimento e desenvolvimento. Explore maneiras de cultivar os talentos e aumentar o potencial dos integrantes da sua comissão:

- delegue tarefas que possam prepará-los para assumirem maiores responsabilidades de liderança;
- dê autonomia para que tomem decisões e liderem projetos;
- designe responsabilidades que os façam se superar;

Crie um plano sucessório para a comissão, identificando integrantes que tenham um claro entendimento das atividades e capacidade de presidir o grupo. Faça recomendações ao governador eleito e governador indicado quando eles estiverem se preparando para fazer as nomeações distritais.



## RECURSOS

### APOIO DOS FUNCIONÁRIOS DO ROTARY E DOS LÍDERES REGIONAIS

- **Equipe de Suporte a Clubes e Distritos**  
Contate a equipe de Suporte a Clubes e Distritos na Sede Mundial ou no [escritório da sua região](#) se tiver perguntas sobre administração de clubes e distritos.
- **Central de Atendimento**  
Se tiver perguntas gerais sobre o Rotary, fale com os nossos funcionários da Central de Atendimento.
- **Líderes regionais**  
Os coordenadores regionais da Fundação Rotária, do Rotary e da imagem pública, junto com os consultores de doações extraordinárias/Fundo de Dotação e os coordenadores zonais da campanha Elimine a Pólio Agora têm experiência profissional e conhecimentos rotários em áreas como subsídios, quadro associativo, imagem pública, arrecadação de fundos e erradicação da pólio. Converse com o governador para determinar com quais líderes regionais você trabalhará. Geralmente, há coordenadores assistentes designados a certos distritos.

### RECURSOS DIGITAIS

- **Meu Rotary**  
Complete tarefas administrativas do seu clube ou distrito de forma rápida e fácil (saiba como criar uma conta no Meu Rotary [aqui](#)).

- **Informe-se por função: comissões distritais**  
Encontre informações sobre as responsabilidades de cada comissão distrital.
- **Rotary Club Central**  
Defina metas e monitore o progresso dos clubes em relação a desenvolvimento do quadro associativo, serviços e doações à Fundação.
- **Central de Aprendizado**  
Faça módulos de e-learning para aprimorar suas habilidades e aprender mais sobre o Rotary. Veja o [catálogo de cursos](#).
- **Official Directory**  
Encontre dados de comissões, forças-tarefa, diretores do RI, curadores da Fundação Rotária, clubes e distritos (o diretório está disponível apenas a rotarianos).

## PUBLICAÇÕES E MATERIAIS DE REFERÊNCIA

- **Guia da Comissão Distrital de Finanças**  
Confira boas práticas para gerenciar as finanças distritais.
- **Guia para Planejamento Distrital**  
Avalie a situação do seu distrito e defina metas para o próximo ano. Use o Rotary Club Central para incluir as informações necessárias.
- **Lidere Seu Distrito: Comissão da Fundação Rotária**  
Conheça as responsabilidades da Comissão da Fundação Rotária e suas subcomissões.
- **Lidere Seu Distrito: Capacitação**  
Saiba sobre as responsabilidades do instrutor distrital e da Comissão de Capacitação, consulte melhores práticas e acesse o guia da sessão de capacitação de líderes de treinamento.
- **Manual de Procedimento**  
Informe-se sobre as normas do Rotary relevantes à sua função. Este material é publicado a cada três anos, depois do Conselho de Legislação.

## APÊNDICE 1

# SEMINÁRIO DE TREINAMENTO DA EQUIPE DISTRITAL — PERGUNTAS PARA DISCUSSÃO

Ao se preparar para o treinamento, considere as seguintes perguntas e leia o manual.

### Comunicação no distrito

Com que frequência os membros da equipe distrital devem se comunicar uns com os outros?

Que informações os clubes precisam receber da equipe distrital?

Quais as melhores maneiras de transmitir tais informações?

### Atribuições e responsabilidades

Quais as suas responsabilidades em relação aos clubes? E em relação ao distrito?

Com quem você precisará trabalhar no âmbito dos clubes? E no nível distrital?

Como a sua comissão contribui às metas e ao plano estratégico do distrito?

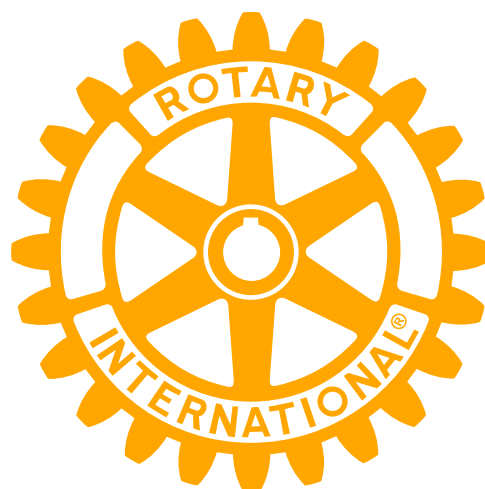
Qual o seu plano para apoiar clubes fracos?

### **Clubes dinâmicos**

O que o distrito pode fazer para apoiar os clubes? Qual o papel da sua comissão nesse apoio?

Quais as características de um clube de sucesso?

Quais os recursos mais importantes que você pode recomendar aos clubes?



## TREINAMENTOS DO ROTARY

# TREINAMENTOS BASEADOS EM FUNÇÕES CONVOCADOS PELO GOVERNADOR ELEITO

EVENTO E ÉPOCA	PÚBLICO E PROPÓSITO	ORGANIZADO POR	LINKS
<b>Seminário de Treinamento da Equipe Distrital</b> Fevereiro	Governadores assistentes e membros de comissão aprendem sobre suas atribuições e estipulam metas com os líderes do distrito.	Comissão Distrital de Capacitação	<a href="#">Instrutores</a> <a href="#">Governadores assistentes</a> <a href="#">Comissões</a>
<b>Seminário de Treinamento de Presidentes Eleitos (PETS)</b> Fevereiro ou março	Presidentes eleitos de clube aprendem sobre suas atribuições e estipulam metas com os governadores assistentes.	Comissão Distrital de Capacitação	<a href="#">Instrutores</a> <a href="#">Presidentes</a>
<b>Assembleia Distrital de Treinamento</b> Março, abril ou maio (após o PETS)	Presidentes eleitos de clube desenvolvem habilidades de liderança, líderes entrantes de clube aprendem sobre suas atribuições e líderes de clube estipulam metas.	Comissão Distrital de Capacitação	<a href="#">Instrutores</a> <a href="#">Presidentes</a> <a href="#">Secretários</a> <a href="#">Tesoureiros</a> <a href="#">Comissões</a>



## TREINAMENTOS BASEADOS EM TÓPICOS CONVOCADOS PELO GOVERNADOR

EVENTO E ÉPOCA	PÚBLICO E PROPÓSITO	ORGANIZADO POR	LINKS
<b>Seminário Distrital da Fundação Rotária</b> Determinado pelo distrito	Presidentes de Comissão da Fundação Rotária dos clubes e rotarianos aprendem sobre a Fundação.	Comissão Distrital da Fundação Rotária, Comissão Distrital de Capacitação	<a href="#">Instrutores</a> <a href="#">Presidentes de Comissão da Fundação Rotária</a>
<b>Seminário Distrital sobre Desenvolvimento do Quadro Associativo</b> Determinado pelo distrito	Presidentes de clube e de Comissão de DQA, rotarianos e líderes distritais aprendem sobre quadro associativo.	Comissão Distrital do Quadro Associativo	<a href="#">Instrutores</a> <a href="#">Participantes</a>
<b>Seminário Distrital de Imagem Pública</b> Determinado pelo distrito	Líderes de clube e distrito e rotarianos em geral aprendem a projetar a imagem pública do Rotary.	Comissão Distrital de Capacitação	Instrutores (a partir de julho de 2016) (Os materiais dos participantes são criados pelo clube ou distrito.)
<b>Seminário sobre Gerenciamento de Subsídios</b> Determinado pelo distrito	Presidentes eleitos ou indicados de clube aprendem a gerenciar subsídios do Rotary.	Comissão Distrital da Fundação Rotária, Comissão Distrital de Capacitação	<a href="#">Instrutores</a> <a href="#">Participantes</a>
<b>Seminário Distrital de Capacitação</b> Logo antes ou depois da Conferência Distrital	Associados com experiência na liderança de clubes aprimoram suas habilidades de liderança.	Comissão Distrital de Capacitação	<a href="#">Instrutores</a> (Os materiais dos participantes são criados pelo clube ou distrito.)
<b>Treinamento Distrital para Líderes do Rotaract</b> Em qualquer época após as eleições do clube e antes de 30 de junho	Líderes entrantes de Rotaract Clubs, rotaractianos, rotarianos e não rotarianos interessados aprendem sobre o programa.	Representante distrital do Rotaract	<a href="#">Participantes</a>







# ROTARY CLUB CENTRAL FAÇA PLANOS MONITORE O PROGRESSO ALCANCE SUAS METAS



## Por que os clubes devem usar o Rotary Club Central?



Reúne tudo em um só local.



Faz economia de papel.



Promove a continuidade na liderança.



Permite que clubes monitorem seu progresso.



Gera transparência.



Divulga o trabalho realizado por Rotary Clubs do mundo todo.

## Como faço para acessar o Rotary Club Central?

Visite [www.rotary.org/clubcentral](http://www.rotary.org/clubcentral).

## Quem pode utilizar o Rotary Club Central?

Todos os rotarianos podem consultar as metas e as realizações de seus clubes. O presidente, secretário executivo, tesoureiro, presidente de Comissão da Fundação Rotária e presidente da Comissão de Desenvolvimento do Quadro Associativo podem adicionar e alterar as metas e conquistas dos seus clubes.

Rotary



ROTARY CLUB CENTRAL: [www.rotary.org/clubcentral](http://www.rotary.org/clubcentral)

Rotary



One Rotary Center  
1560 Sherman Avenue  
Evanston, IL 60201-3698 EUA  
[www.rotary.org](http://www.rotary.org)

249-PT-(816)