



지구  
이끌어가기:  
위원회 위원장  
2017-2020





# 목차

## 머리말

### 1 지구 위원회 책임 사항

지구 지도부 팀.....	2
커뮤니케이션 계획.....	2
위원회 위원장 연수.....	3
클럽 지원.....	3

### 2 효과적인 위원회 운영하기

위원회 준비시키기.....	4
목표 설정하기.....	4
동기 부여하기.....	5
유익한 회합 계획하기.....	5
업무 위임하기.....	5
미래의 리더 양성하기.....	6

### 3 자원

로타리 직원과 지역리더의 지원.....	7
온라인 자원.....	7
출판물 및 참고 자료.....	8

## 부록

1. 지구 팀 연수회 토의를 위한 질문.....	9
2. 로타리 연수 행사.....	11

〈지구 이끌어가기: 위원회 위원장〉은 종전 〈지구 이끌어가기: 지구 위원회〉 책자의 2016년도 개정판으로, 2017-18, 2018-19, 2019-20 로타리 연도에 취임하는 위원회 위원장을 위한 매뉴얼입니다. 본 출판물에 수록된 모든 정보는 로타리 정관 문서와 정책 규약에 기초하였으므로 더 상세한 내용은 해당 문헌을 참조해 주십시오. 국제로타리 정관 문서나 정책 규약이 개정될 경우 본 책자에 실린 내용에 우선한다는 것도 주지해 주십시오.

# 머리말

지구 위원장에 임명되신 것을 축하드립니다. 본 매뉴얼은 클럽을 지원하고 지구 팀과 협력하는 귀하의 역할을 이해하시는 데 도움이 될 것입니다. 지구 팀 연수회에 이 매뉴얼을 지참하시어 참고 자료로 활용하십시오. 아울러 연수회 참석에 앞서 부록 1의 토의 질문을 검토해 보시기 바랍니다.

## 문의 사항

지구 위원장의 역할에 대해 궁금한 점이 있다면 우선 가까운 곳에서 해답을 찾으십시오. 지구총재, 전 지구 위원회 위원, 지역리더 등을 포함해 함께 일할 지구 리더들과 기대치와 책임 사항에 대해 논의하시기 바랍니다. **클럽/지구 지원 담당자**로부터 도움을 받으실 수 있습니다. 또한 '내 로타리'를 통해서나 혹은 로타리 세계본부와 **해외 지국**의 직원들로부터도 지원을 받을 수 있습니다.

본 책자에 대한 질문이나 코멘트가 있을 경우 학습개발 팀 직원에게 [learn@rotary.org](mailto:learn@rotary.org) 또는 +1-847-866-3000로 연락해 주십시오.



## 지구 위원회 책임 사항

각 지구 위원회는 지구 지도부 팀 내에서 각자 맡은 바 역할을 담당하나, 다음과 같은 공통적인 책임 사항을 수행한다.

- 지구의 목표를 달성하기 위해 지구총재, 차기총재, 총재 피지명자, 지역대표와 협력한다.
- 지구 연수회와 지구대회를 홍보하고 이에 참석한다.
- 클럽 지도부를 지원하고, 자문을 제공하여 클럽을 강화한다.
- 로타리 직원, 로타리 위원회, 지구, 지역리더로부터 받은 정보를 클럽 지도부에 전달한다.
- 클럽의 성공 사례, 도전과제, 혁신적인 아이디어와 피드백을 지구 팀, 지역리더, 로타리 본부와 공유한다.

지구 위원회의 역할과 책임 사항에 대한 자세한 설명은 '내 로타리'의 **역할별 학습: 지구 위원회**를 참조한다.

멤버십	프로그램
회원영입 및 참여 로타리 글로벌 리워드 위원장 신생클럽 개발	동호회 로타리 우정교환 로타리 지역사회 봉사단
봉사	젊은 리더
사회봉사 국제봉사 직업봉사 청소년봉사	인터랙트 로타랙트 로타리 청소년교환 라일라(로타리 청소년 리더십 어워드)
기타	
동창 지구대회 재정 지명	공공 이미지 로타리 국제대회 참가촉진 로타리재단 연수

## 지구 지도부 팀

위원회 위원장인 귀하는 지구총재, 차기총재, 차차기총재, 지역대표, 지구 위원회 등과 함께 지구 지도부 팀의 핵심 구성원이다. 지구 지도부 팀은 로타리에서의 리더십 경험과 전문분야를 고려하여 선발된다. 동료 팀 구성원들과 임기 시작 전후로 협력하여 지구 목표를 수립하고 실행해야 한다.

## 커뮤니케이션 계획

지구총재와 함께 지구 위원회 커뮤니케이션 계획을 수립하여 클럽에게 필요한 정보를 전달한다. 아래 표에 커뮤니케이션 계획에 포함시켜야 할 지도부 구성원들이 나와 있다.

지구 지도부	클럽 지도부
지구총재	회장
차기총재	총무
차기총재	차기회장
진 총재	실행 총무/사무장
지역대표	재무
위원회 위원장	위원회 위원장
지구 트레이너	트레이너

부록 2: 지구  
연수 행사'의 참가  
대상자와 연수회  
목적을 숙독한다.

## 위원회 위원장 연수

차기 지구 위원회 위원들과 지역대표들이 한 자리에 모여 다가오는 임기를 계획하는 지구 팀 연수회에 참석하여 위원회 위원장의 역할을 파악한다. 또한 기타 지구 회합과 행사에 참석하여 클럽 지도부와 면담을 갖도록 한다.

## 클럽 지원

위원회 위원장으로서 귀하는 담당 위원회의 전문 분야와 당해 연도의 목표를 바탕으로 클럽을 지원한다. 귀 위원회는 특히 해당 활동을 처음 시작하는 클럽이거나 고전 중인 클럽에게 매우 유용한 핵심 자원이 된다. 권장 **클럽 위원회 조직 샘플**을 통해 협력 대상이 될 클럽 위원회 혹은 소위원회를 파악하도록 한다.

클럽이 각자의 장점과 약점을 평가하도록 돕고, 고전 중인 클럽에게는 지침을 제공한다. 지구 트레이너와 협력하여 특별한 요구사항이 있는 클럽들을 위한 연수 계획을 수립한다. 지구총재 및 지역대표가 담당 위원회의 지원이 필요한 클럽에 귀하를 연결해 줄 수 있다.

지구에 소속된 클럽을 모두 방문하기는 어려우므로, 클럽과의 웨비나 또는 전화회의를 진행하는 것도 고려해 볼 만 하다. 아울러, 지구총재에게 문의하여 클럽 회원들에게 자원을 제공할 목적으로 참석할 지구 회의나 행사에는 어떤 것들이 있는지 파악한다.



## 효과적인 위원회 운영하기

지구가 전략계획의 목표를 달성할 수 있도록 지원하는데 집중함으로써 위원회를 효과적으로 운영할 수 있을 뿐 아니라 더 많은 결실을 맺을 수 있다. 다음은 위원회 활동의 성공에 도움이 될 만한 아이디어와 전략들이다.

### 위원회 준비시키기

위원회 위원들은 서로 의미있는 방법으로 상호 관련되어 있어야 위원회 활동에 꾸준히 참여한다. 담당 위원회에 신입 위원들이 많은 경우, 위원회 활동과 올해 달성할 목표에 대해 설명하는 별도의 모임을 갖는 것이 바람직하다.

위원회 위원의 직무기술서를 마련하여 위원으로서의 역할을 숙지하게 한다. 신선한 시각과 다양한 경험을 보유한 신입 위원들이 자유로이 의견을 개진하는 분위기를 장려하여 위원회에 역동성을 더하도록 한다.

### 목표 설정하기

지구 지도부 팀과 지구총재가 함께 수립한 지구 목표와 일치하는 연간 목표를 설정하는 것은 담당 위원회의 비전을 달성하는데 도움이 된다. 새로운 과제로는 어떤 것이 있는 지 생각해 보고, 담당 위원회의 규모를 고려하여 합리적인 수준에서 목표를 설정함으로써 하나도 빠짐없이 달성하는 것이 바람직하다.



각 목표별로 실행 계획을 수립한다.

- 달성 시한을 설정한다.
- 실행 책임자를 결정한다.
- 성공 측정 방법을 결정한다.

아울러 진척 상황을 정기적으로 평가하고 필요시 목표를 재조정한다.

## 동기 부여하기

위원회 위원들에게 다음과 같은 방법을 통해 동기를 부여한다.

- 확실하게 달성할 수 있는 목표를 설정하게 한다.
- 위원회가 지구 내 로타리안들에게 제공하는 혜택을 설명한다.
- 위원에게 진척 상황을 정기적으로 보고하도록 권유한다.
- 친교와 네트워킹의 기회를 제공한다.
- 각 위원의 전문성을 활용하는 임무를 부여한다.
- 각 위원에게 아이디어를 공유하도록 요청하고 이를 실행에 옮길 때는 공개적으로 한다.

## 유익한 회합 계획하기

위원회 회합은 참석자 간의 의사소통, 피드백, 아이디어 공유가 활발히 이루어질 수 있도록 구성, 진행되어야 한다. 이는 모든 참석자들이 위원회 활동에 보다 깊이 참여하는 느낌을 받도록 해 주며, 회합에서의 발표를 고무시킨다.

- 회합 일정을 수립한다.
- 각 회합마다 분명한 의제를 만들어 진행한다.
- 위원들에게 모임 관련 자료를 미리 배포한다.
- 각 회합마다 참석자 중 1명에게 회합 내용을 필기하여 위원회에 배포하도록 요청한다.

## 업무 위임하기

위원장은 위원회 위원들에게 업무를 일부 위임함으로써 위원회의 가장 중요한 부분에 집중할 수 있는 시간을 확보할 수 있다.

- 업무를 위임할 때는 시한과 구체적인 지침 및 배경 지식을 제공한다. 진척 상황을 정기적으로 점검하고 우려사항이 있으면 피드백을 제공하여 조기에 해소할 수 있게 한다.
- 위원회 위원의 재능과 전문성을 활용한다. 주어진 업무를 가장 잘 수행할 수 있고 시간적 여유가 있는 위원에게 배정한다.
- 위원회 위원이 새로운 기술을 습득하도록 지원한다. 이전 경험이 필요한 업무를 위임할 때는 해당 업무에 대한 기술을 습득하려는 위원과 이미 숙련된 기술을 보유한 위원을 한 팀으로 배정하여 함께 수행하게 한다.

## 미래의 리더 양성하기

지구 지도부의 일원으로 활약하면 성장과 발전의 기회를 얻을 수 있다. 다음과 같은 위원회 위원의 재능과 리더십 잠재력을 함양하는 방법을 적용한다.

- 위원들이 더 중대한 리더십 책임을 맡도록 대비하는 데 도움이 되는 업무를 배정한다.
- 위원들에게 결정 권한과 프로젝트를 책임지고 수행할 권한을 일임한다.
- 위원들에게 현재 능력 수준을 넘어선 도전과제를 부여한다.

위원회의 향후 인수인계 계획을 위해 위원회의 활동을 명확히 이해하고 있으며, 위원장 역할을 담당할 재능과 자질을 보유한 위원을 파악해 둔다. 그리고 차기총재와 차차기총재가 지구 임원을 임명할 때 적합한 후보를 천거한다.



# 자원

## 로타리 직원과 지역리더의 지원

- 클럽/지구 지원 담당자**  
 클럽 및 지구 운영에 관한 질문이 있으면 로타리 세계본부와 **해외 지국**에서 근무하는 클럽/지구 담당자에게 연락한다.
- 로타리 지원 센터**  
 일반적인 로타리 관련 문의 사항이 있으면 이 ‘로타리 지원 센터’로 연락한다.
- 지역리더**  
 로타리재단 지역 코디네이터, 로타리 코디네이터, 로타리 공공이미지 코디네이터, 인다우먼트/고액기부 어드바이저, 엔드폴리오나우 존 코디네이터는 회원증강, 모금활동, 보조금, 홍보 분야에서 전문적인 경력과 로타리 지식을 보유한 전문가들이다. 지구총재와 협의하여 지역리더 중 누구와 함께 일할 것인지 결정한다. 어시스턴트 코디네이터가 특정 지구에 배정되는 경우도 종종 있다.

## 온라인 자원

- ‘내 로타리’**  
 ‘내 로타리’ 계정은 클럽과 지구에게 로타리 업무를 신속히 처리할 수 있도록 해준다. 계정 만드는 방법을 알아본다.
- 역할별 학습: 지구 위원회**  
 ‘내 로타리’를 통해 지구 위원회의 역할과 책임 사항을 알아볼 수 있다.

- **로타리클럽 센트럴**  
회원증강, 봉사, 재단 기부 목표를 수립하고 진척 상황을 확인하기 위한 로타리의 온라인 자원이다.
- **학습센터**  
각자의 기술을 개발하고 로타리에 대해 더 자세히 배울 수 있는 강좌를 수강한다. 로타리 **학습센터 강좌 목록**을 확인할 수 있다.
- **공식 명부**  
위원회, 태스크포스, 이사회, 재단 이사회 등의 명단을 찾아보고 지구별, 도시별 소속 클럽과 지구를 검색할 수 있다. 공식 명부는 로타리안에게만 제공된다.

## 출판물 및 참고 자료

- **지구 재정 위원회 자원 가이드**  
지구 재정 관리를 위한 모범 사례가 소개되어 있다.
- **지구 계획 가이드**  
지구 현황을 평가하고 다음 연도 목표를 수립하는 데 참고할 수 있는 출판물이다. 필요시 로타리클럽 센트럴을 활용하여 정보를 보충한다.
- **지구 이끌어가기: 로타리재단 위원회**  
지구 로타리재단 위원회와 소위원회의 책임 사항이 소개되어 있다.
- **지구 이끌어가기: 트레이너**  
지구 트레이너 및 연수 위원회의 책임 사항과 모범 사례뿐 아니라 트레이너 세션 가이드 등이 소개되어 있다.
- **절차요람**  
위원회 위원장의 역할에 영향을 미치는 로타리 정책과 절차를 소개한 출판물이다. <절차요람>은 규정심의회에서 결정한 로타리 정책 및 절차들을 반영하기 위해 매 3년마다 개정된다.

## 부록 1

### 지구 팀 연수회 토의를 위한 질문

연수회 참가를 준비하기 위해 아래의 토의 질문들을 살펴보고 본 책자의 내용을 숙지하도록 한다. 이는 동료 지구 리더들과 함께하는 시간을 최대한 효과적으로 활용할 수 있도록 해준다.

#### 지구 내에서의 커뮤니케이션

지구 팀 멤버들은 얼마나 자주 서로 연락을 취해야 하는가?

지구 팀은 클럽에 어떤 정보를 전달해야 하는가?

이러한 정보를 전달하기 위한 가장 효과적인 방법은 무엇인가?

#### 역할과 책임 사항

클럽 차원에서의 위원회 위원장의 책임은 무엇인가? 지구 차원에서의 책임은?

위원회 위원장은 클럽 차원과 지구 차원에서 각각 누구와 협력해야 하는가?

소속 위원회는 지구의 목표와 전략 계획에 어떤 방식으로 일조하는가?

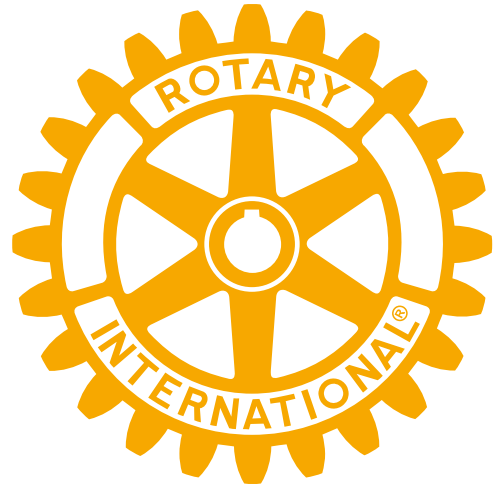
어떤 방식으로 약체 클럽을 지원할 계획인가?

### **역동적인 클럽의 특징**

클럽을 지원함에 있어 지구 위원회와 위원장의 역할은 무엇인가?

성공적인 클럽의 특징은 무엇인가?

클럽에 활용을 권장할 만한 가장 유용한 자원은 무엇인가?



## 로타리 연수회

### 직책별 연수회 컨비너: 차기총재

연수회 및 개최 시기	목적/참가자	주관	참고 자료
지구 팀 연수회 2월	지구 대표와 지구 위원회 리더들이 새로운 역할과 업무에 대해 배우고 지구 지도부와 함께 지구 목표를 설정한다.	지구 연수 위원회	지구 팀 연수회 리더스 가이드 지역대표 위원회
차기회장연수회(PETS) 2월 또는 3월	클럽 차기 회장이 새로운 역할에 대해 배우고, 지역대표와 협력하여 클럽목표를 설정한다.	지구 연수 위원회	차기회장 연수회 리더스 가이드 회장
지구연수협의회 3월, 4월, 또는 5월(PETS 이후)	클럽 차기 회장들은 리더십 기술을 배우고, 클럽의 차기 임원들은 새로운 역할에 대해 배운다. 클럽 지도부가 함께 클럽 목표를 설정한다.	지구 연수 위원회	지구연수협의회 리더스 가이드 회장 총무 재무 위원회

# 주제별 연수회 컨비너: 지구총재

연수회 및 개최 시기	목적/참가자	주관	참고 자료
지구 로타리재단 세미나 지구가 결정	클럽 로타리재단 위원회 위원장과 관심있는 로타리안들이 로타리재단에 대해 배운다.	지구 로타리재단 위원회, 지구 연수 위원회	지구 로타리재단 세미나 리더스 가이드  클럽 로타리재단 위원회 위원장
지구 회원증강 세미나 지구가 결정	클럽 회장, 클럽 회원 위원회 위원장, 관심있는 로타리안, 지구 리더들이 로타리 회원증강을 위한 지식과 전략을 배운다.	지구 회원증강 위원회	지구 회원증강 세미나 리 더스 가이드  지구 회원증강 세미나 리 더스 가이드
지구 공공이미지 세미나 지구가 결정	클럽 임원과 지구 리더들이 로타리 공공이미지 제고 방법에 대해 배운다.	지구 연수 위원회	지구 공공이미지 리더스 가이드(2016년 7월에 출간 예정)  (참가자용 교재는 클럽 또는 지구가 개발)
보조금 관리 세미나 지구가 결정	클럽 차기회장이 (또는 클럽 대표가) 로타리 보조금 관리 방법에 대해 배운다.	지구 로타리재단 위원회, 지구 연수 위원회	지구 보조금 관리 세미나 리더스 가이드  지구 보조금 관리 매뉴얼
지구 지도부 연수회 지구대회 직전이나 직후	클럽 임원을 지낸 지구 리더십에 관심있는 로타리안들이 리더십 기술을 배운다.	지구 연수 위원회	지구 지도부 연수회 리더 스 가이드  (참가자용 교재는 클럽 또는 지구가 개발)
로타랙트 지구 지도부 연수회 클럽의 공개 선거 이후와 6월 30일 이전 사이 아무 때나	차기 로타랙트 클럽 리더, 로타랙터, 관심있는 로타리안, 비로타리안들이 로타랙트에 대해 배운다.	지구 로타랙트 대표	지구 로타랙트 대표 가 이드









# 로타리클럽 센트럴 함께 계획을 세우고 성과를 추적하며 목표를 달성하세요



## 왜 로타리클럽 센트럴일까요?



원-스톱으로 해결됩니다.



종이를 절약하여 환경 보호에  
기여합니다.



리더십의 지속성을 가능케  
합니다.



클럽 스스로 달성 현황을  
추적할 수 있습니다.



투명성을 보장합니다.



전세계 로타리클럽이 창출하는  
글로벌 영향력을 보여줍니다.

## 로타리클럽 센트럴에 어떻게 접속할 수 있습니까?

[www.rotary.org/clubcentral](http://www.rotary.org/clubcentral)  
를 방문하십시오.

## 로타리클럽 센트럴을 사용할 수 있는 사람은 누구입니까?

모든 로타리안들이 클럽 목표와 달성  
현황을 살펴볼 수 있습니다. 클럽의  
현 회장과 차기회장, 총무, 사무장,  
재무, 재단 위원장, 회원위원장은  
클럽 목표를 추가하거나 수정할 수  
있습니다.



로타리클럽 센트럴: [www.rotary.org/clubcentral](http://www.rotary.org/clubcentral)



One Rotary Center  
1560 Sherman Avenue  
Evanston, IL 60201-3698 USA  
[www.rotary.org](http://www.rotary.org)

249-KO-(816)