



PAUTAS PARA EL FINANCIAMIENTO DE SUBVENCIONES GLOBALES EN EL ÁREA DE PAZ Y PREVENCIÓN/RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

Rotary concentra su labor humanitaria en seis [áreas de interés](#), a través de las cuales los rotarios establecen relaciones internacionales, transforman vidas y crean un mundo mejor. Mediante las [Subvenciones Globales](#) que otorga La Fundación Rotaria, los clubes y distritos participan en actividades de gran impacto que se centran estratégicamente en tales áreas.

Las actividades de las Subvenciones Globales deben coincidir con las metas de las áreas de interés. Los objetivos del área de Paz y prevención/resolución de conflictos son:

1. Capacitar a líderes, incluidos futuros dirigentes juveniles, en prevención y mediación de conflictos
2. Fomentar el fortalecimiento de la paz en comunidades y regiones afectadas por conflictos
3. Financiar becas para profesionales en el campo de la paz y la prevención y resolución de conflictos

El presente documento te servirá de guía para solicitar una Subvención Global, puesto que contiene información sobre proyectos sostenibles, los datos que se requieren para un proyecto concreto y dónde encontrar recursos adicionales.

Al considerar proyectos en el área de Paz y prevención/resolución de conflictos, presta atención especial a las comunidades en riesgo de conflictos violentos o en proceso de recuperación. El llamado concepto de sensibilidad al conflicto requiere que los patrocinadores del proyecto analicen dinámicas específicas, propensas a salvar las diferencias o a causar mayor división en una comunidad.

A. Elementos de sostenibilidad

La sostenibilidad tiene un significado distinto para cada organización. Para Rotary, significa ofrecer soluciones a largo plazo a los problemas que afectan a una comunidad que los beneficiarios puedan mantener una vez agotados los fondos de la subvención. Te recomendamos tomar en cuenta los elementos que figuran a continuación para garantizar la sostenibilidad a largo plazo del proyecto y aumentar la probabilidad de que sea aprobado para recibir fondos de una Subvención Global.

1. EVALUACIÓN DE LA COMUNIDAD

Una evaluación de la comunidad ayuda a detectar las áreas que necesitan más apoyo y el papel que podrían desempeñar los rotarios para marcar la diferencia. Los patrocinadores del proyecto (a menudo con una organización colaboradora) deberán efectuar una evaluación de la comunidad antes de presentar la solicitud. Los resultados de una evaluación revelan las fortalezas y debilidades de la comunidad y conducen a soluciones acertadas. Si ya se ha realizado una evaluación, diseña el proyecto sobre la base de los datos pertinentes.

La evaluación de la comunidad será de utilidad para:

- Reunir perspectivas de varios sectores representativos de la comunidad, como mujeres, jóvenes y profesionales
- Ayudar a los residentes de la comunidad a detectar las necesidades que consideran más imperantes
- Solicitar la ayuda de los participantes de la comunidad para el proyecto propuesto
- Trabajar con los residentes de la comunidad para identificar objetivos a largo plazo y los resultados deseados

Los resultados de la evaluación comunitaria deben incorporarse a la subvención, y deben indicar:

- Cómo se utilizarán los recursos de la comunidad para implementar las actividades del proyecto
- Cómo va a satisfacer el proyecto las necesidades detectadas por la comunidad
- Los objetivos a largo plazo o los resultados del proyecto y cómo se lograrán (por ejemplo, mediante capacitación y campañas de sensibilización pública)
- Cómo la comunidad mantendrá el proyecto una vez concluida la subvención

Es sumamente importante que durante esta fase de la propuesta se realicen evaluaciones de sensibilidad al conflicto en comunidades vulnerables o en vías de recuperación de un conflicto. Para más información sobre cómo llevar a cabo una evaluación de sensibilidad al conflicto en una comunidad, visita el sitio web [Conflict Sensitivity Consortium](#) (solo en inglés).

Al realizar una evaluación de la comunidad para proyectos en el área de la paz y prevención/resolución de conflictos, deberás:

- Ayudar a los residentes de la comunidad a detectar las necesidades que consideran más imperantes
- Trabajar con un miembro de la comunidad u organización conocida en la comunidad y que cuenta con la experiencia necesaria
- Involucrar a los miembros de la comunidad de todos los grupos étnicos, religiosos y socioeconómicos. Se deberá, además, buscar la asesoría de personas con experiencia en ese tipo de proyecto.
- Evaluar detenidamente la formación y las actividades que se pondrán en marcha para garantizar que sean intervenciones sensibles al conflicto.

2. MATERIALES Y TECNOLOGÍA

Por lo general, los proyectos de paz y prevención/resolución de conflictos no necesitan una inversión considerable en tecnología. Si el proyecto incluyera un componente de tecnología, recomendamos lo siguiente:

- Adquirir los equipos y la nueva tecnología de proveedores locales, de estar disponibles
- Asegurarse de que los repuestos puedan conseguirse fácilmente.
- Al seleccionar la tecnología o el equipo, se deberá dar participación a los residentes de la

comunidad (no solo a los más importantes sino también a los usuarios o beneficiarios) y entrenarlos para que sepan manejarlo, mantenerlo y reparar por cuenta propia, e involucrarlos en todos los aspectos de la implementación del proyecto, como la selección del sitio, capacitación y mantenimiento.

La solicitud de la subvención deberá incluir:

- Una clara explicación de cómo la tecnología facilitará el logro de los objetivos del proyecto: reducción de los conflictos y fomento la paz y la comprensión.
- La descripción del equipo que se va a adquirir o recibir como donación, así como del plan de capacitación para el funcionamiento y mantenimiento del mismo.
- La razón por la cual el equipo no se adquirirá en la localidad, y proporcionar planes de capacitación para el funcionamiento y mantenimiento del equipo en la comunidad, y cómo se obtendrán los repuestos.
- La descripción del entorno físico donde se instalará el equipo o la tecnología, determinar quién asumirá la propiedad, y proporcionar los protocolos de seguridad, si corresponde.
- Constancia oficial que la comunidad asume la propiedad del equipo.

3. PLANIFICACIÓN FINANCIERA

Se debe verificar que se cuenta con fuentes locales de financiamiento para continuar el programa una vez agotados los fondos de Rotary. Si corresponde, compensar a las personas que participan en el proyecto por su trabajo para garantizar la continuidad de los servicios.

La solicitud de la subvención deberá incluir:

- Información acerca del apoyo, si procede, que se recibirá del ministerio u organismo gubernamental pertinente, incluidas las contribuciones monetarias para cubrir los costos actuales o recurrentes, incidencia política, implementación de normativa, capacitación, educación, asignación de personal, o provisión de materiales.
- La lista de las fundaciones o socios del sector privado que apoyan, o podrían apoyar, al proyecto y continuarán haciéndolo una vez culminada la Subvención Global.
- Un plan de la sostenibilidad proyectada que muestre el costo estimado de la continuación del proyecto. Si la capacitación sobre la paz y el conflicto se llevará a cabo en las escuelas o la comunidad, la entidad anfitriona deberá estar lista y dispuesta a continuar con el adiestramiento una vez concluida la subvención de Rotary.

4. CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN

En vista de que la mayoría de las subvenciones en el área de Paz y prevención/resolución de conflictos tienen como base actividades de formación y educación, los proyectos deben aprovechar al máximo los recursos materiales y humanos de la localidad, así como sus competencias y destrezas.

Las actividades de capacitación que sean parte de una subvención en el área de Paz y prevención/resolución de conflictos tendrán como objetivo:

- Introducir nuevas destrezas y conocimientos en los campos de consolidación de la paz,

prevención y resolución de conflictos

- Contar con metas educativas definidas y una clara idea de la aplicación de los conocimientos recién adquiridos
- Trabajar con las autoridades locales, organizaciones y organismos públicos y privados para determinar las necesidades de capacitación
- Colaborar con grupos locales que gozan del respeto y la confianza de la comunidad
- Garantizar que todos los programas de formación sean adecuados para el entorno cultural y con sensibilidad al conflicto

5. MONITOREO Y EVALUACIÓN

En términos de prevención de la violencia y el fortalecimiento de la paz, a fin de obtener resultados a largo plazo es imprescindible determinar qué elementos funcionan y cómo medir su impacto y eficacia en relación con el costo. Aunque la incorporación de un componente de seguimiento y evaluación en los proyectos para la paz y prevención/resolución de conflictos puede representar un desafío, podrías monitorear diversos aspectos del proyecto para determinar su impacto.

En el sitio web *DME for Peace* (www.dmeforpeace.org) encontrarás recursos y materiales que te serán de utilidad para hacer el seguimiento y evaluar actividades en el área de Paz y prevención/resolución de conflictos. Podrás informarte acerca de las prácticas más novedosas y emergentes para el diseño, monitoreo y evaluación de programas para el fortalecimiento de la paz.

Para que un proyecto se lleve a cabo con éxito, debe tener metas definidas y medibles. Ten presente que los períodos de calma y tranquilidad en las comunidades no pueden medirse fácilmente durante un lapso de uno o dos años, ya que el cambio puede tardar varios años o incluso décadas. Debes evaluar, además, las actitudes, habilidades y percepciones de los participantes antes de comenzar el proyecto. Entre las medidas que generalmente se usan en Rotary, figuran:

- Número de beneficiarios que el proyecto servirá directamente
- Número de participantes en el taller (usa los datos de referencia sobre competencias y conocimientos adquiridos)
- Número de campañas comunitarias realizadas
- Número de locales concretos que ha beneficiado el proyecto, por ejemplo, un centro de mediación local
- Cooperación con otras organizaciones colaboradoras, ministerios, universidades, etc.
- Número de actividades de capacitación para los beneficiarios del proyecto
- Número de beneficiarios del proyecto que recibieron capacitación

B. Tipos de proyectos

Los objetivos de los enfoques para el fortalecimiento de la paz con base en la comunidad deben apuntar a transformar las relaciones, desarrollar nuevos métodos para resolver los conflictos e incorporar el concepto de sensibilidad a los factores de paz y conflictos. Por lo general, las Subvenciones Globales financian los tipos de

proyectos que se indican a continuación dentro del área de Paz y prevención/resolución de conflictos. Debes prestar especial atención a los requisitos establecidos para cada tipo de proyecto y la información que debe presentarse con la solicitud.

1. PROGRAMAS PARA LA JUVENTUD

Los programas para la juventud pueden adoptar muchas formas, tales como actividades extraescolares, campamentos juveniles, y clases de artes marciales, siempre que incorporen un currículo contra la violencia. Al planificar tales programas, ten en cuenta los siguientes objetivos:

- Ampliar los conocimientos y destrezas entre los jóvenes respecto al fortalecimiento de la paz y la resolución de conflictos
- Crear espacios donde los jóvenes puedan expresar sus opiniones y ser escuchados
- Generar confianza entre los jóvenes y las autoridades
- Desarrollar habilidades de liderazgo en los jóvenes para prevenir que opten por actividades delincuenciales y pandillas
- Apoyar a los jóvenes que están contribuyendo positivamente con sus comunidades
- Formar a líderes juveniles en enfoques para lograr la paz y maneras tangibles para mejorar la paz en sus comunidades

Para que los proyectos puedan recibir fondos para una subvención dentro del área de Paz y prevención/resolución de conflictos, los distritos y clubes deben incorporar los siguientes elementos:

- Evaluación de las poblaciones beneficiarias, incluidas las intervenciones o formación más apropiadas
- Currículo adecuado o metodología aceptada para trabajar con jóvenes (especialmente aquellos en situación de riesgo)
- Capacitación en técnicas para el fortalecimiento de la paz o resolución de conflictos, incluido el desarrollo de destrezas de liderazgo para prevenir conflictos y promover la paz. Los rotarios podrán implementar actividades para la adopción de medidas preventivas y enseñar a los jóvenes a manejar los conflictos en forma positiva.
- Capacitadores debidamente formados y conocedores del entorno cultural y el currículo. Aunque el currículo no tiene necesariamente que ser elaborado o implementado por una organización externa, se recomienda utilizar un currículo fiable que se haya usado anteriormente en situaciones similares.
- Si el programa tiene como base una escuela, deberá firmarse un memorando de acuerdo con la institución e indicar cómo ésta incorporará el programa en el currículo escolar. Lo ideal sería que la escuela se comprometa a continuar el programa después de agotarse los fondos proporcionados por Rotary.
- Sería conveniente, además, establecer medidas a largo plazo y hacer el seguimiento de las destrezas adquiridas y el impacto que ha tenido la capacitación en los participantes y sus comunidades.

2. BECAS

Los candidatos a las becas financiadas por una Subvención Global dentro del área de Paz y prevención/resolución de conflictos deberán presentar constancia de que el programa académico que seguirán está relacionado explícitamente con dicha área de interés. Si se tratara de un título en otro campo, el programa académico debería relacionarse directamente a la experiencia y las metas del candidato dentro del ámbito de la paz y prevención de conflictos.

3. CAPACITACIÓN/CONFERENCIAS/TALLERES SOBRE LA PAZ: DESARROLLO DE LA CAPACIDAD

Se admite y alienta la celebración de conferencias o talleres sobre el fortalecimiento de la paz y la resolución de conflictos para personas no pertenecientes a Rotary. Requisitos para la solicitud:

- Incluir adiestramiento sobre el fortalecimiento de la paz o resolución de conflictos en el programa de formación
- Colaborar con organizaciones locales y expertos reconocidos familiarizados con el contexto en el cual trabajan. Se insta a todos los rotarios a aprovechar los recursos locales y conocimientos acerca de la comunidad y el país en el que trabajen.
- Ser sostenible. Se deberá elaborar un plan de seguimiento para determinar cómo se utilizan las nuevas destrezas y conocimientos en la comunidad. Si el taller o conferencia tendrá una fecha única, se deberá explicar en la solicitud de la subvención cómo los beneficiarios utilizarán los conocimientos y la información en sus comunidades y cuál será el efecto duradero.
- No podrá ser un evento dirigido a un público rotario, salvo que los rotarios participen en calidad de facilitadores en tales conferencias y talleres. Las Subvenciones Globales deben beneficiar solo a colectivos no rotarios.

4. PROYECTOS PARA LA INTEGRACIÓN DE REFUGIADOS

En vista de los desafíos que representan el acceso y la sostenibilidad de los campamentos de refugiados, se desanima emprender este tipo de proyectos. No obstante, se consideran apropiados y oportunos los proyectos que abordan la integración de los refugiados en los países de acogida.

Ejemplos de este tipo de proyectos:

- Programas de aprendizaje de idiomas e integración cultural
- Campamentos deportivos que trabajan directamente con poblaciones de refugiados
- Programas de mentoría para refugiados, tanto para niños como adultos
- Capacitación laboral para refugiados

A fin de evitar la duplicación de esfuerzos y servicios, los clubes rotarios deben consultar y trabajar con organismos gubernamentales y organizaciones sin fines de lucro establecidos que prestan servicios a los refugiados.

Se insta a los rotarios a establecer relaciones de trabajo, en la medida de lo posible, con otras asociaciones o grupos establecidos para generar así oportunidades para la implementación de nuevos programas o ampliación de los existentes.

5. PROGRAMAS CONTRA LA VIOLENCIA FAMILIAR Y LA TRATA DE PERSONAS

Rotary ha observado en los últimos años un creciente interés en Subvenciones Globales que abordan problemas relativos a la violencia familiar y la trata de personas. Situaciones con el potencial de encajar en el área de Paz y prevención/resolución de conflictos. Entre las intervenciones que podrían tener los rotarios en esta área se incluyen:

- Brindar apoyo psicosocial a víctimas de la violencia familiar o de la trata dentro del marco de un programa específico.
- Ampliar la capacidad de los programas existentes para asistir mejor a estas poblaciones.
- Ofrecer capacitación a víctimas de la violencia doméstica o trata de personas para reintegrarlas a sus comunidades de origen o comunidades de acogida.
- Poner en marcha programas de prevención y actividades de incidencia política para contrarrestar la violencia familiar y la trata de personas. Tales campañas deben coordinarse con organizaciones ya establecidas y las autoridades locales y municipales.

6. OTRAS SUGERENCIAS PARA PROYECTOS QUE FORTALECEN LA PAZ

Figuran a continuación ejemplos de proyectos que, aunque menos comunes, califican como actividades para la consolidación de la paz y la resolución de conflictos:

- Proyectos de seguridad ciudadana. La vigilancia comunitaria es un enfoque que integra la labor de la policía, la sociedad civil y las comunidades locales para desarrollar conjuntamente soluciones a la problemática de la convivencia y seguridad ciudadana.
- Iniciativas socioeconómicas. Se han adoptado varios modelos de desarrollo económico con base en la comunidad en regiones propensas a conflictos. Mediante la formación de cooperativas que congregan a grupos de diferentes zonas que fueron antagónicos en el pasado, no solo se fomenta el capital social y la colaboración para superar las divisiones, sino que tales proyectos sirven para sentar los cimientos del proceso de reintegración y reconciliación. Algunos ejemplos incluyen:
 - La creación de asociaciones comerciales entre grupos anteriormente en conflicto
 - Programas de capacitación laboral para jóvenes en riesgo o vulnerables
 - Programas de capacitación laboral para refugiados en el país de acogida
- Medios de comunicación y educación cívica. Las emisoras de radio con base en la comunidad y otros medios de difusión en distintos idiomas buscan promover el diálogo y el debate sobre problemas sociales importantes. Muchos de estos medios se proponen también promover procesos reconciliatorios y la educación cívica. Algunas comunidades han recurrido al uso de producciones teatrales y funciones de títeres para sensibilizar al público sobre la resolución pacífica de disputas, las normas de convivencia, los valores y derechos humanos.
- Mecanismos de justicia tradicional y reconciliación. Tales enfoques se centran, por lo general, en las dimensiones espirituales y psicosociales de conflictos violentos. Los enfoques tradicionales suelen ser inclusivos, con el propósito de reintegrar a la comunidad a las dos

partes en conflicto. Las ceremonias públicas de purificación son un componente importante y un paso integral para conciliar las relaciones en la comunidad. Los rotarios podrían propiciar el diálogo y unir a las comunidades después del conflicto.

C. Recursos

El [personal de subvenciones de Rotary](#) es uno de los mejores recursos a disposición de los rotarios que desean solicitar una subvención. Además de su competencia profesional y preparación académica, el personal de subvenciones aprovecha la amplia experiencia con la que cuenta La Fundación Rotaria en financiamiento de proyectos eficaces para cerciorarse de que estos cumplen los requisitos para obtener una Subvención Global.

Los siguientes recursos contienen información que te será de utilidad en la planificación de Subvenciones Globales en el área de Paz y prevención/resolución de conflictos:

[Guía para las Subvenciones Globales](#)

[Condiciones para el otorgamiento de Subvenciones Distritales y Subvenciones Globales de La Fundación Rotaria](#)

[Enunciados de las áreas de interés](#)

[Seis pasos para la sostenibilidad](#)

[Suplemento: Plan para el monitoreo y evaluación de las Subvenciones Globales](#)

[Ciclo de una Subvención Global](#)